



Åsbygdens Ryttarförening

Mål- och handlingplaner
2014/2015

Hos Åsbygdens Ryttarförening (ÅRF) ska alla, såväl nybörjare som tävlingsryttare, såväl aktiva ryttare som familj och vänner, känna sig välkomna och tas om hand på ett professionellt och organiserat sätt. Ridskoleverksamheten ska bedrivas med engagemang och med glädjen över hästar och ridning i fokus.

Styrelsen

Åsbygdens Ryttarförening (ÅRF)

Vision, värdegrund, mål & handlingsplaner

2014/2015

Verksamhetsidé

Hos Åsbygdens Ryttarförening (ÅRF) ska alla, såväl nybörjare som tävlingsryttare, såväl aktiva ryttare som familj och vänner, känna sig välkomna och tas om hand på ett professionellt och organiserat sätt. Ridskoleverksamheten ska bedrivas med engagemang och med glädjen över hästar och ridning i fokus.

Vision

ÅRF ska vara Norrlands bästa ridskola!

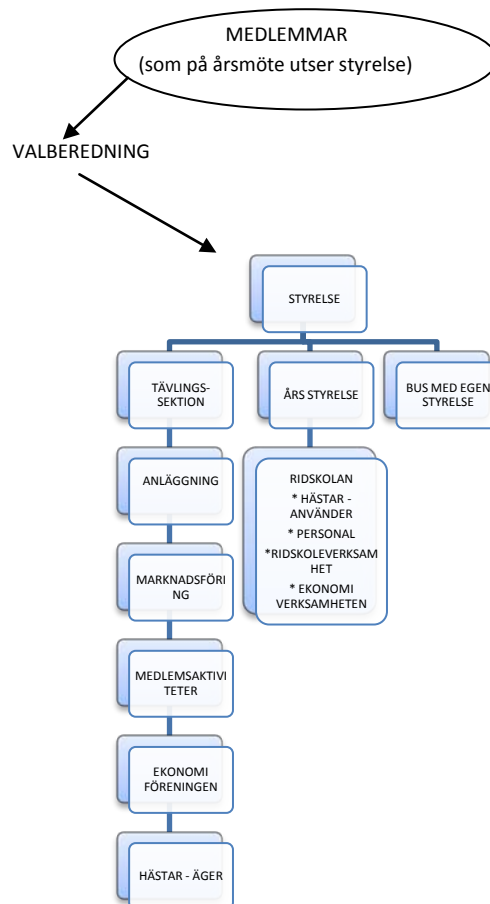
Värdegrund

Värdegrunden gäller för ÅRF's alla verksamheter.

- ÅRF ska bedriva en verksamhet där alla känner sig välkomna och där alla tas om hand på ett professionellt och organiserat sätt.
- ÅRF ska präglas av trivsel, glädje och respekt för varandra och för hästarna.
- ÅRF ska erbjuda medlemmarna utvecklingsmöjligheter för var och en på den nivå som man önskar och förmår.
- ÅRF 's verksamhet bedrivs med kundfokus, affärsmässighet och kvalitet.
- ÅRF ska uppmuntra till ett livslångt intresse för hästar och ridning genom att förmedla kunskap och social gemenskap.
- I ÅRF behandlas alla lika och vi tolererar inte mobbing, droger, främlingsfientlighet eller någon annan särbehandling.

Verksamhetsområden

ÅRFs medlemmar väljer på årsmötet en styrelse som har till uppgift att förvalta och utveckla föreningen. ÅRF är också huvudansvarig för ridskoleverksamheten samt hästar och ponnier som ägs av ÅRF. ÅRFs styrelse utser tre av fem ledamöter till Åsbygdens Ridskola ek fören (ÅRS) styrelse, där ridskoleverksamheten idag bedrivs. Nedanstående bild illustrerar hur ÅRFs verksamhet är organiserad med utgångspunkt i två övergripande områdena Ryttaförening och Ridskola. För respektive verksamhetsområde har mål formulerats med tillhörande handlingsplaner.



Mål och handlingsplaner

På följande sidor presenteras målsättning för respektive område samt styrelsens handlingsplan, vilken visar hur vi ska arbeta för att uppnå våra mål. Mål och handlingsplaner utvärderas och revideras årligen och är utgångspunkten för ÅRFs verksamhet.

Mål för föreningen

- ÅRF ska bedriva ridskoleverksamhet utifrån vår värdegrund, i första hand genom Åsbygdens Ridskola ek fören (ÅRS).
- ÅRF ska genom ÅRS och samarbete med andra aktörer bedriva ridutbildning på gymnasienivå.
- SvRF säkerhetsföreskrifter ska efterföljas i alla delar av verksamheten.
- ÅRF ska välkomna alla som vill vara medlemmar och uppmuntra till att alla medlemmar vill engagera sig på den nivå man själv önskar.
- ÅRF ska uppmuntra tävlingsverksamhet genom att stötta Tävlingssektionen (TS).
- ÅRF vill ha en välfungerande barn- och ungdomsverksamhet och därför stöttar ÅRF Barn- och ungdomssektionens (BUS) arbete.
- ÅRF ska utveckla och bredda barn- och ungdomsverksamheten.

Mål för styrelsearbetet

- Styrelsen ska ha ett sådant arbetssätt att det är enkelt att göra en överlämning till nya styrelsemedlemmar och för att säkerställa långsiktighet i styrelsearbetet
- Få medlemmarna intresserade av och delaktiga i ÅRFs verksamhet
- Fortsätta arbeta med och tydliggöra vår vision och värdegrund samt våra mål och handlingsplaner för ridskolan och dess medlemmar.
- Tydligt formulerade kort- och långsiktiga mål vad gäller såväl förening, verksamhet som ekonomi
- Tydliggöra och konkretisera styrelsens uppdrag och arbetsbeskrivning
- Erbjuda stimulerande verksamhet för att behålla och få nya medlemmar
- Samverka med kommun, skola, föreningar och andra aktörer i vår närhet

Mål för anläggningen

- ÅRF ska arbeta för en funktionell och välfungerande anläggning.
- Stenhårt arbeta för en ny servicebyggnad!
- Samarbeta med Ridskolan för att ta fram en långsiktig investeringsplan

Mål för ekonomin

- ÅRF ska ha en långsiktigt hållbar ekonomi som täcker kostnader och investeringar beslutade av styrelsen.

Mål för marknadsföring

- Utveckla och förbättra kommunikationen med våra medlemmar, kunder och övrig omvärld
- Aktivt verka för goda och långsiktiga relationer med minst fem samarbetspartners/sponsorer

Mål för hästmaterialet (utifrån att ÅRF äger hästar o ponnier)

- Samtliga hästar/ponnier ska vara välridna, lämpliga samt fungera i den dagliga verksamheten
- 60 % av hästarna/ponnierna ska träningsmässigt motsvara LB hoppning och LA dressyr

Styrelsens handlingsplaner

Vad ska vi göra?	Hur ska vi göra? Varför?	Vem/vilka ska göra det?	Hur följs det upp? När?	När ska det vara klart? Status?
<p>- Tydliggöra styrelsens uppdrag och ansvar.</p> <p>- Förenkla samarbete mellan styrelse och ridskolechef.</p> <p>- Förenkla överlämning till ny styrelse.</p>	<p>-Upprätta arbetsbeskrivning för styrelsen och de olika rollerna i styrelsen.</p> <p>- Arkivera alla pärmar i Föreningsarkivet.</p> <p>- Dokument i Dropbox och i pärmar från kassör, ordförande och sekreterare ska struktureras så att överlämningen till kommande styrelse blir smidig .</p> <p>-Beslutstablå ska upprättas.</p> <p>-fortsätta arbeta med mål och handlingsplaner</p>	<p>Styrelsen</p> <p>Ordförande, kassör och sekreterare.</p> <p>Sekreterare</p> <p>Styrelsen</p>	<p>På ordinarie styrelsemöte våren 2015.</p>	<p>juni 2015</p>
<p>Medlemmarna ska uppmuntras till att bli aktiva och delaktiga i föreningens arbete.</p>	<p>-Årligen anordna en föreningsdag (prova på ridning etc).</p> <p>-Upprätta och skicka ut ett informations-blad till alla medlemmar om hur man som medlem kan engagera sig i ÅRF.</p> <p>- Föreningen ska erbjuda medlemmarna möjlighet at ta Ridborgarmärket.</p> <p>- Anordna "After horse" på ridskolan.</p>	<p>Styrelsen tillsammans med ridskolans personal.</p>	<p>På ordinarie styrelsemöte under hela våren 2015.</p>	<p>Juni 2015</p> <p>Våren 2015</p>
<p>Långsiktig och hållbar Ekonomi</p>	<p>-Upprätta en årsbudget för 2015.</p> <p>- Upprätta en affärsplan.</p>	<p>Kassören tillsammans med styrelsen.</p> <p>Holgén och partners styrelse & ridskolechef.</p>	<p>Dec 2014 på ordinarie styrelsemöte</p>	<p>Jan 2015</p> <p>Nov 2014</p>
<p>Ha en fungerande BUS. Utveckla och bredda barn- och ungdomsverksamheten.</p>	<p>-Utse en ansvarig ur ridskolans personal som bollplank och samordnare</p> <p>- Anordna julshow</p> <p>-Anordna en BUS-dag för att engagera medlemmarna</p> <p>-Skapa mall för vad BUS innebär och skall tillföra ridskolans verksamhet</p> <p>- Förbättra kommunikationen mellan personal och BUS</p> <p>-Möjlighet till uteritt med målsman. Bra träning för både hästarna och för eleverna.</p> <p>- Införa ett skötarsystem för att fånga upp barn och ungdomar till att vara mer på ridskolan och i förlängningen få en bättre rekryteringsbas till BUS.</p>	<p>Styrelsen, ÅRS och ridskolechef</p>	<p>På ordinarie styrelsemöte våren 2015.</p>	<p>Hösten 2015</p>
<p>Stötta ridskolan i sponsorarbetet. /Sponsorvägg/sponsorpaket</p>	<p>Tillsätta en sponsergrupp.</p>	<p>Ridskolechef och representant från styrelsen tillsammans med intresserade medlemmar</p>	<p>På ordinarie styrelsemöte Jan 2015.</p>	<p>Våren 2015</p>

Fortsätta att arbeta med att tydliggöra vår värdegrund och våra mål för medlemmarna.	- Måldokumentet ska finnas tillgängligt på hemsidan. - Informationsmöte för medlemmarna.	Styrelsen	Dec 2014 på ordinarie styrelsemöte.	Nov 2014 Dec 2014
Marknadsföring	Utse en person som ansvarar för den löpande uppdateringen av hemsidan. -Färdigställa Välkomstfoldern	Styrelsen	Ordinarie styrelsemöte dec 2014.	Dec 2014
Anläggningen	-Se över och prioritera insatser. Sammanställa den långsiktiga planen och upprätta kort- och långsiktig budget - Involvera kommunen & inleda en dialog runt vem som bär vilket ansvar för underhåll av anläggningen. - Skriva avtal med kommunen om nyttjanderätt	Anläggningsgruppen & styrelsen Anläggningsgruppen & styrelsen Styrelsen		Våren 2015
- Samtliga hästar/ponnier ska vara världna, lämpliga samt fungera i den dagliga verksamheten	-Upprätta rutin för hästinköp -Återinföra skötarsystem. - avsätta pengar i budget för framtida hästinköp	Styrelsen		Jan 2015 Hösten 2015

Nedan följer mål och handlingsplaner för Tävlingssektionen samt Barn- och Ungdomssektionen. Dessa har självständigt tagit fram sina punkter med utgångspunkt i vision, värdegrund och mål för föreningen.

Mål för TS

Under arbete!

Mål för BUS

Under arbete!

Ridskoleverksamheten och ÅRS

ÅRF är huvudansvarig och beställare av ridskoleverksamheten som bedrivs genom ÅRS. När uppdraget utförs vill ÅRF att

- Ridskolans utbud ska matcha kundernas förväntningar och krav och ridskolan ska utveckla utbildningsutbudet i enlighet med det
- Ridskolan ska vara en lärande organisation där personalen uppmuntras och utmanas till att lära och utveckla varandra.
- Ridskolan ska följa SvRF Plan för ridutbildning, Ridsporten Vill, Driva Ridskola och andra policys och dokument från SvRF
- Ridskolan ska följa SvRFs hästpolicys och andra dokument avseende god hästhållning
- Ridskolan ska ha en strategi för hur de arbetar med elevers utveckling och hur man säkerställer att rätt ryttare är i rätt grupp
- Ridskolan ska aktivt bidra till att marknadsföra föreningen och ridskoleverksamheten i syfte att behålla och öka elevantalet
- Ridskolan ska aktivt bidra till en långsiktigt hållbar ekonomi för att ge utrymme för framtida investeringar

Utifrån detta har ridskolechefen tillsammans med sin personal självständigt tagit fram följande mål och handlingsplaner för ridskolan. Dessa är punkter är under arbete!

Mål för ridskoleverksamhet

Mål för personal

Mål för hästmaterialet (utifrån att ridskolan använder hästar och ponnier)

Mål för ekonomi

Mål för marknadsföring